

# Wandel auf geplanten Pfaden – Wirksamkeit planen und nachvollziehen im Rahmen einer konzeptbasierten formativen Evaluation

**Emilia Nagy<sup>a,b</sup>, Martina Schäfer<sup>a,b,c</sup>, Josefa Kny<sup>a,c</sup>**

a) Zentrum Technik und Gesellschaft / TU Berlin

b) WIR!-Bündnis region 4.0

c) tdAcademy



## Kontext

## Methodenentwicklung

### Wirkungspotenziale transdisziplinärer Forschung (td)

- werden durch Prozesse und Ergebnisse aufgebaut
- können durch bewusst gewählte Methoden und Vorgehensweisen gezielt aufgebaut werden
- Empfehlungen für wirkungsorientierte Gestaltung von qualitativen td-Prozessen (Lux et al., 2019)
- Erprobung
  - Begleitung reflexiver Prozesse zur Wirkungsorientierung
  - formative Evaluation von td-Projekten und Reallaboren

Beteiligte Projekte am ZTG



# Erprobung Bausteine

- Wirkungsorientierung von Anfang an mit Hilfe von Wirkungsheuristik
- Wirkungsplanung und Explikation von Wirkungszusammenhängen mit Hilfe von Theory of Change
- Definition von Kriterien und Indikatoren
- Datenerhebung und Unterstützung von Maßnahmenplanung



# Ansatz Wirkungsplanung Wirkungsheuristik

—



Schäfer, Bergmann, Theiler (2021:) Systematizing societal effects of transdisciplinary research. Research Evaluation, 2021, 1–16

# Ansatz Wirkungsplanung

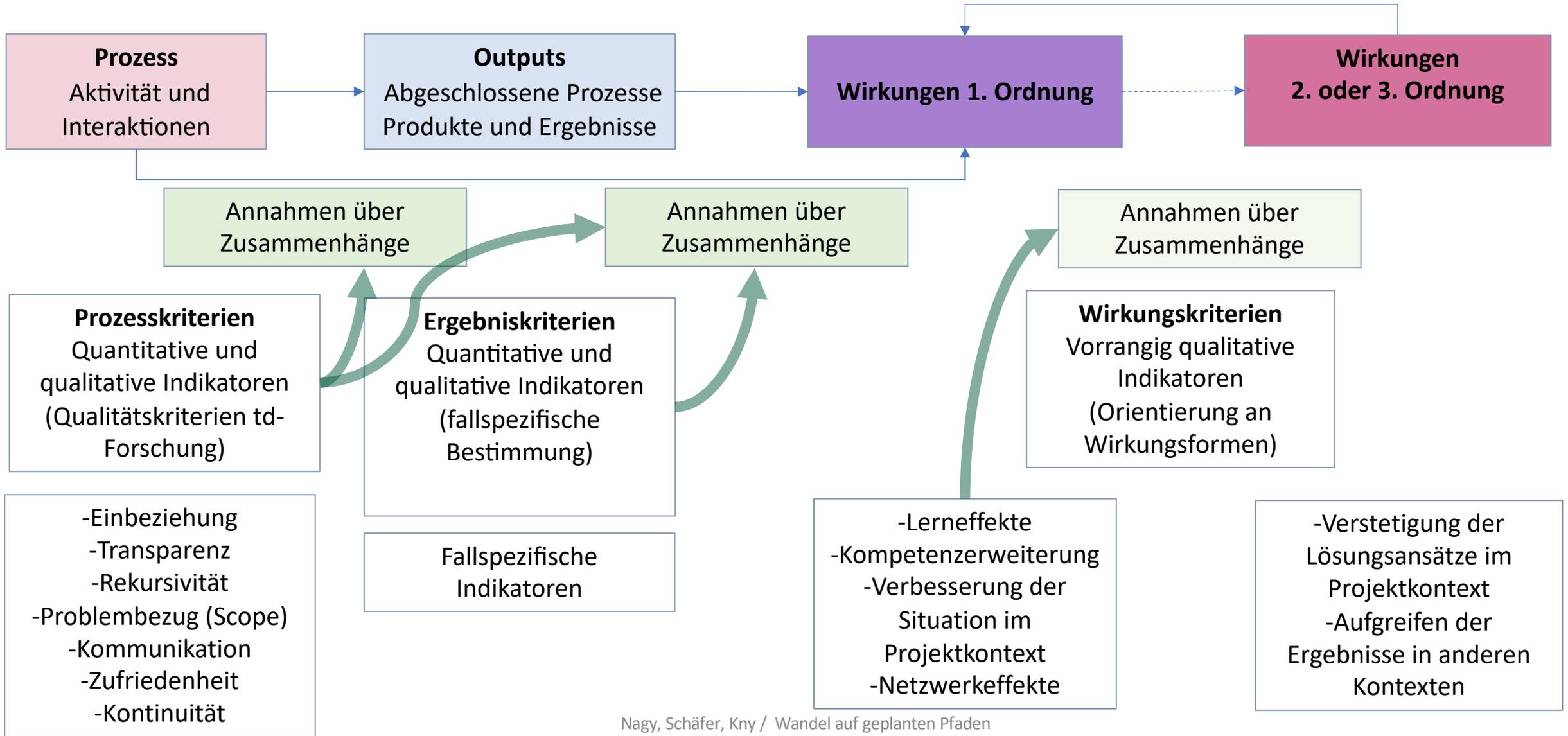
## Theory of Change

- 
- **Übergeordnetes Ziel (Vision) bestimmen**
- **Akteursanalyse; Sammeln von Aktivitäten / Outputs**
- **Priorisierte Pfade**  
**Aktivitäten – Output – Wirkungen**
- **Annahmen über Wirkungszusammenhänge**
- **Wirkungsnarrativ**



# Ansatz zur Wirkungsplanung

## Kriterien und Indikatoren / Einschätzung der Wirkungspotenziale



# Projektbeispiel

## Reallabor Soziale Logistik in der Uckermark – Uckerwarentakt

### Regionale Lieferangebote



1. Informieren und bestellen



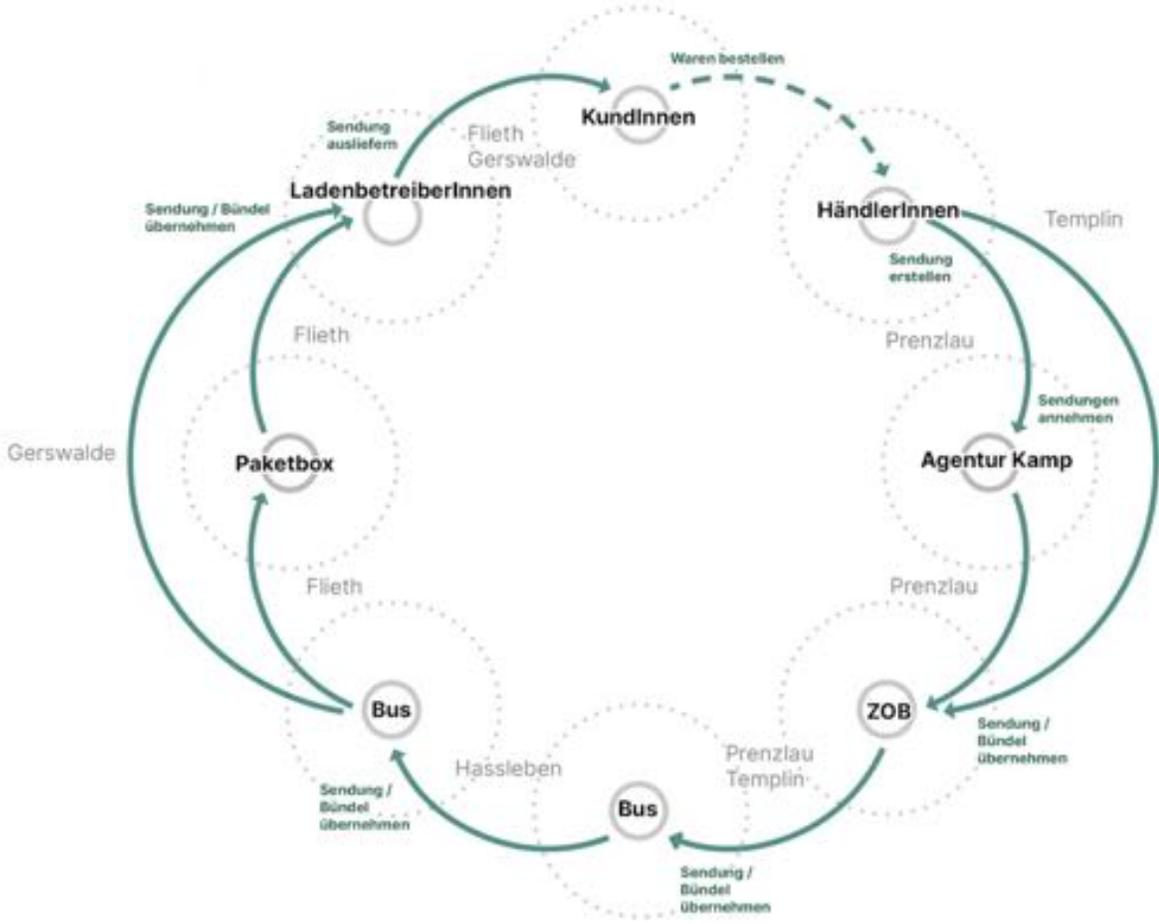
2. Bestellung wird versendet



3. Bestellung wird geliefert

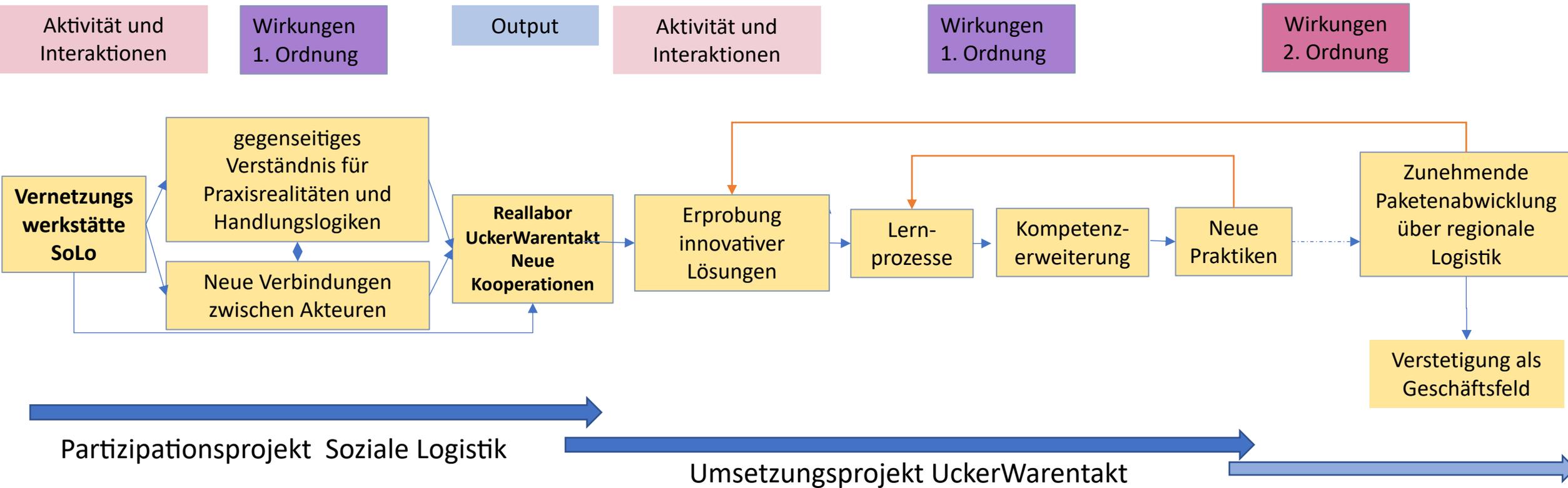


4. Bestellung wird übergeben



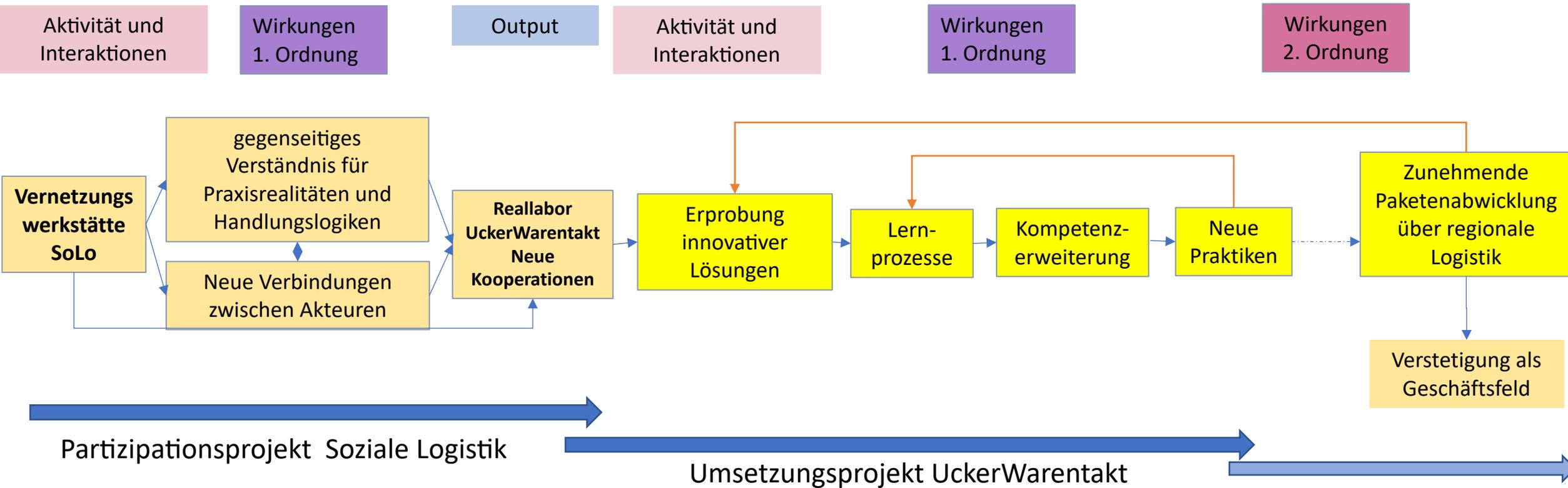
# Projektbeispiel

## Generischer Wirkungspfad



# Projektbeispiel

## Generischer Wirkungspfad



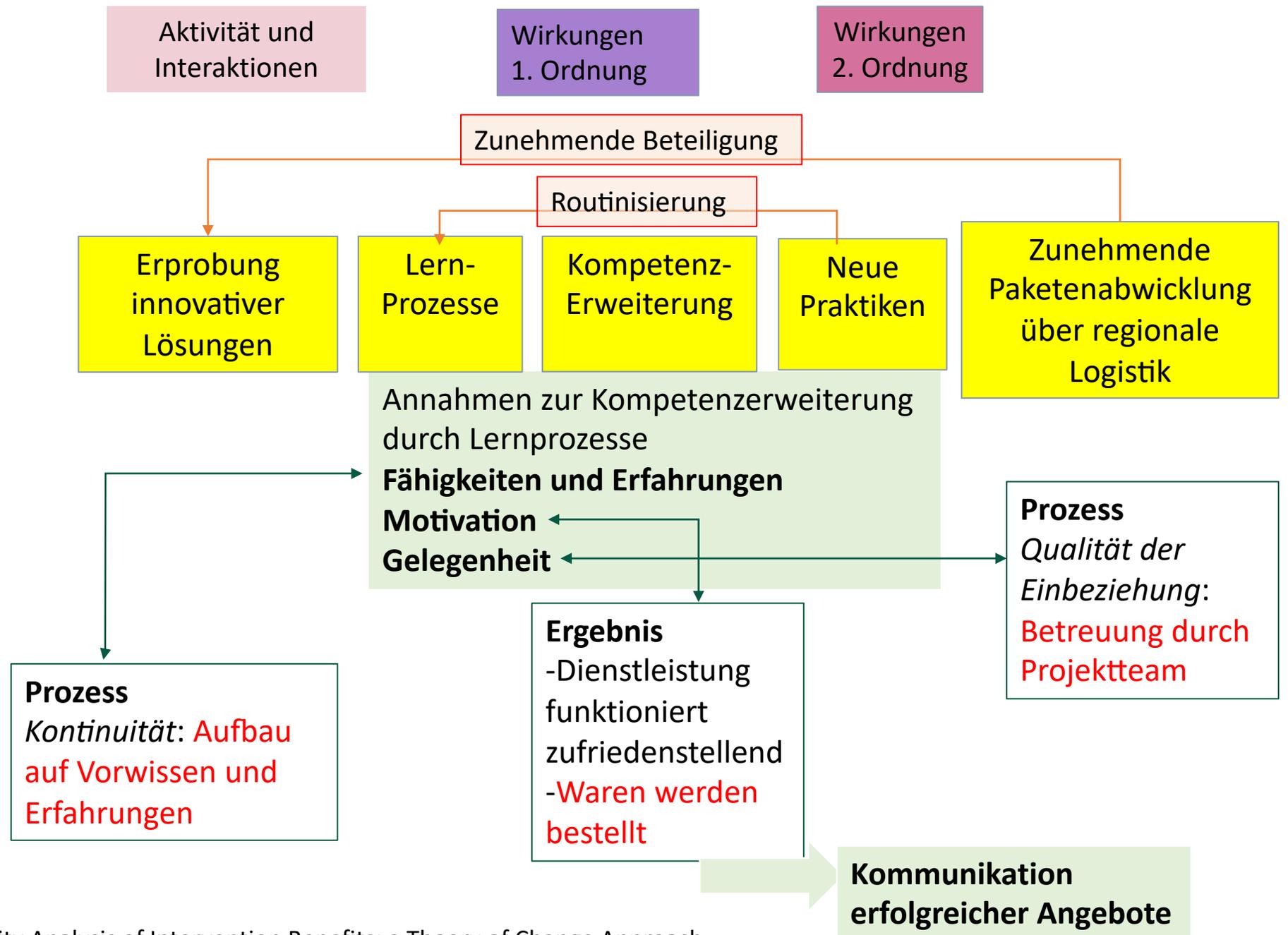
# Projektbeispiel

## Bewertung der Annahmen



# Projektbeispiel

## Bewertung der Risiken



Bewertung mithilfe der Indikatoren

# Chancen und Herausforderungen

---

## Chancen

Gelegenheit zur Reflexion

Frühzeitige Aufmerksamkeit für Verstetigung

Produktive Irritation durch Abweichung von der Projektlogik

## Herausforderungen

Keine Festlegung auf (quantitativen) Wirkungsindikatoren

Ressourceneinsatz erforderlich (oft nicht geplant)

## Weiterentwicklung

- **Entwicklung von generischen Wirkungspfaden**
- **Theoretische Grundierung der Annahmen über Wirkungszusammenhänge**

**Vielen  
Dank!**

**Emilia Nagy**

**Zentrum Technik und Gesellschaft / TU Berlin**

**[nagy@ztg.tu-berlin.de](mailto:nagy@ztg.tu-berlin.de)**

